

# 第50期 中間事業報告書

平成15年4月1日～平成15年9月30日



## 株主メモ

決算期	3月31日(年1回)
利益配当金受領 株主確定日	3月31日
中間配当金受領 株主確定日	9月30日
定時株主総会 基準日	毎年6月 定時株主総会については3月31日 (その他必要があるときは、 あらかじめ公告して定めます。)
名義書換代理人	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
郵便物送付先	〒135-8722 東京都江東区佐賀一丁目17番7号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問合せ先	TEL(03)5213-5213(代表)
同取次所	みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店及び全国各支店
公告掲載新聞	日本経済新聞



# TAKARA®



営業の概況	3
中間貸借対照表	5
中間損益計算書	7
株式の状況	8
会社の概要	11

# 営業の概況

株主の皆様には日頃より格別のご支援を賜り、有り難く厚くお礼申し上げます。

当社第50期中間事業報告書をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申し上げます。

当中間期のわが国経済は、企業努力による業績の改善、製造業を中心とした民間設備投資の緩やかな回復及び株式市場の持ちなおしにより、景気動向指数が改善するなど明るい兆しが見えてきましたが、個人消費は雇用不安や所得減少の影響を受けて引き続き低迷し、依然として厳しい市況で推移しました。

このような状況の中で当社は、玩具を中核としたライフエンタテインメント企業をめざしております。男児玩具の「ベイブレード」「トランスフォーマー」が海外で大ヒットし、国内ではカードゲーム「デュエル・マスターズ」の売上が大きく伸びました。さらに、長年培ってきた「遊び心」のノウハウと多様な領域の企業とのコラボレーションにより、今後の売上増が期待できる商品群を開発してまいりました。

その結果、当中間期の業績につきましては、売上高は前年同期比22.9%増の347億1千6百万円、経常利益は17億5千2百万円（前年同期比9.5%増）となり、これに投資有価証券の売却益等に加え、たな卸資産評価損等を控除した結果、中間純利益は16億3千1百万円（前年同期比11.6%増）となりました。

さて、下半期の日本経済の見通しにつきましては、為替市場では日本の景気回復見通しにより急激な円高ドル安になりつつあり、輸出関連業種への影響が懸念され、雇用の問題を含め本格的な景気回復局面を迎えるには多くの不安材料を抱えております。

当社は平成15年5月20日に第2次中期計画を策定し4つの戦略と1つの模索として、

- 戦略1. オリジナルコンテンツを創造し、世界戦略を強化
  - 戦略2. 玩具と、玩具と相乗効果の高い周辺事業の充実
  - 戦略3. ライフエンタテインメント企業としての新事業の成功と収益貢献の拡大
  - 戦略4. グループシナジー効果の最大化（売上高経常利益率10%をめざして）
- 模索① ビジネス構造の変革

を推進してまいります。

年末年始商戦における戦略商材の投入を計画しており、マイク一体型カラオケ「e-kara」のwebバージョン、カードゲーム「デュエル・マスターズ」の新シリーズ、対戦型液晶ゲーム「ロックマンエグゼ」等がラインアップに加わります。

以上の状況から通期の業績見通しは、売上高720億円、経常利益54億円、当期純利益30億円を見込んでおります。

株主の皆様におかれましては引き続きご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役  
佐藤 慶太



## ■品目別売上高

（単位：百万円）

品目	前年中間期 （自平成14年4月1日 至平成14年9月30日）		当中間期 （自平成15年4月1日 至平成15年9月30日）		前期 （自平成14年4月1日 至平成15年3月31日）	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
女兒玩具	3,218	11.4%	2,162	6.2%	6,569	10.4%
男児玩具	13,254	46.9	20,031	57.7	31,900	50.6
生活遊具	5,420	19.2	4,926	14.2	11,983	19.0
ゲームソフト	893	3.2	946	2.7	1,902	3.0
一般玩具	3,799	13.4	4,086	11.8	7,532	12.0
その他	1,659	5.9	2,564	7.4	3,114	5.0
合計	(5,238) 28,246	(18.5) 100.0	(13,016) 34,716	(37.5) 100.0	(12,278) 63,002	(19.5) 100.0

（注）（ ）内の数値（内書）は輸出高であります。

# 中間貸借対照表

(単位：千円)

期別 科目	前年中間期 (平成14年9月30日現在)	当中間期 (平成15年9月30日現在)	前期 (平成15年3月31日現在)
	金額	金額	金額
<b>(資産の部)</b>			
流動資産	28,511,625	28,311,521	29,329,606
現金及び預金	3,011,281	3,702,608	8,463,283
受取手形	1,902,929	1,896,901	2,037,948
売掛金	11,230,699	11,436,092	8,386,432
たな卸資産	4,609,218	5,650,183	4,844,075
前渡金	2,865,866	2,790,217	2,920,671
繰延税金資産	3,822,000	1,890,000	1,890,000
その他	1,081,672	1,074,787	872,523
貸倒引当金	△ 12,042	△ 129,269	△ 85,328
固定資産	14,827,051	24,556,454	19,851,406
有形固定資産	7,352,488	7,944,548	7,374,530
建物	2,967,220	3,059,498	3,046,555
工具器具備品	2,044,452	2,221,793	1,846,654
土地	2,157,679	2,458,298	2,157,679
その他	183,136	204,957	323,641
無形固定資産	53,270	495,807	199,869
投資その他の資産	7,421,291	16,116,097	12,277,006
投資有価証券	3,013,452	7,723,992	4,085,994
子会社株式	3,123,507	6,081,287	5,323,507
長期貸付金	613,885	570,000	570,000
繰延税金資産	—	1,193,984	1,766,104
その他	785,902	629,533	610,840
貸倒引当金	△ 115,455	△ 82,701	△ 79,439
繰延資産	—	23,480	31,307
社債発行費	—	23,480	31,307
資産合計	43,338,676	52,891,456	49,212,321

	前年中間期	当中間期	前期
(注) 1. 子会社に対する短期金銭債権	2,552,959千円	1,803,019千円	1,780,514千円
2. 子会社に対する短期金銭債務	1,254,661千円	2,038,678千円	1,275,232千円
3. 有形固定資産の減価償却累計額	24,349,301千円	25,170,718千円	24,614,757千円

(単位：千円)

期別 科目	前年中間期 (平成14年9月30日現在)	当中間期 (平成15年9月30日現在)	前期 (平成15年3月31日現在)
	金額	金額	金額
<b>(負債の部)</b>			
流動負債	15,055,088	14,653,781	12,819,364
支払手形	1,749,053	1,618,464	1,727,797
買掛金	4,181,986	3,706,315	2,856,385
短期借入金	5,500,000	5,900,000	4,400,000
1年内返済予定の長期借入金	380,000	380,000	380,000
未払法人税等	10,589	14,774	18,589
未払費用	2,480,022	2,264,779	2,464,477
賞与引当金	395,344	383,533	371,282
その他	358,092	385,915	600,832
固定負債	2,077,011	8,730,711	8,905,882
社債	—	7,000,000	7,000,000
長期借入金	760,000	380,000	570,000
預り保証金	403,900	440,346	418,547
退職給付引当金	855,505	854,816	861,786
土地再評価に係る繰上償還金	57,605	55,547	55,547
負債合計	17,132,099	23,384,493	21,725,246
<b>(資本の部)</b>			
資本金	18,121,695	18,121,695	18,121,695
資本剰余金	5,595,180	5,595,180	5,595,180
資本準備金	5,595,180	5,595,180	5,595,180
利益剰余金	3,774,073	6,438,405	5,258,809
利益準備金	13,450	13,450	13,450
任意積立金	3,500,000	4,500,000	3,500,000
中間(当期)未処分利益	260,623	1,924,955	1,745,359
(うち中間(当期)純利益)	(1,461,620)	(1,631,498)	(3,217,497)
土地再評価差額金	△ 1,191,757	△ 1,189,700	△ 1,189,700
株式等評価差額金	△ 10,252	625,874	△ 214,646
自己株式	△ 82,363	△ 84,492	△ 84,263
資本合計	26,206,576	29,506,963	27,487,074
負債及び資本合計	43,338,676	52,891,456	49,212,321

	前年中間期	当中間期	前期
4. 担保に供している資産	2,118,629千円	2,044,768千円	1,845,148千円
5. 保証債務	9,026,532千円	8,546,065千円	8,740,818千円

(備考) 記載金額は、千円未満切り捨てによって表示しております。以下記載の金額についても同様に千円未満切り捨てによって表示しております。

# 中間損益計算書

(単位：千円)

期別 科目	前年中間期 (自平成14年4月1日 至平成14年9月30日)	当中間期 (自平成15年4月1日 至平成15年9月30日)	前期 (自平成14年4月1日 至平成15年3月31日)
	金額	金額	金額
売上高	28,246,067	34,716,682	63,002,509
売上原価	19,680,222	25,601,252	43,926,794
売上総利益	8,565,845	9,115,430	19,075,714
販売費及び一般管理費	6,722,983	7,255,194	14,175,712
営業利益	1,842,862	1,860,236	4,900,001
営業外収益	173,287	467,944	359,083
営業外費用	415,853	575,432	408,335
経常利益	1,600,296	1,752,747	4,850,750
特別利益	408,584	639,158	606,956
特別損失	902,749	750,407	2,275,698
税引前中間(当期)純利益	1,106,132	1,641,498	3,182,008
法人税、住民税及び事業税	6,000	10,000	14,000
法人税等調整額	△ 361,488	—	△ 49,488
中間(当期)純利益	1,461,620	1,631,498	3,217,497
前期繰越利益	2,033,554	293,456	2,033,554
土地再評価差額金取崩額	△ 3,234,551	—	△ 3,234,551
中間配当金	—	—	271,140
中間(当期)未処分利益	260,623	1,924,955	1,745,359

(注) 1. 子会社に対する売上高 3,086,589千円 2,031,335千円 5,350,045千円  
 2. 子会社からの仕入高及び用役受入高 5,157,141千円 13,491,574千円 14,020,608千円

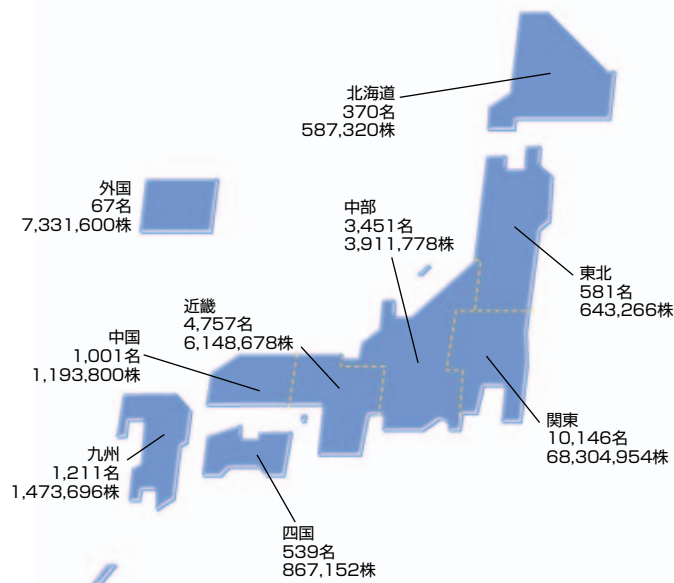
# 株式の状況

## ■大株主

株主名	所有株式数	議決権比率
コナミ株式会社	20,104 千株	23.0 %
株式会社ティーエイケイ	13,466	15.4
株式会社タカラミュージメント	3,000	0.0
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	2,279	2.6
財団法人日本玩具文化財団	2,200	2.5
株式会社みずほ銀行	1,889	2.2
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	1,558	1.8
UFJ信託銀行株式会社 (信託口)	1,207	1.4
ザ・チェースマンハッタンバンクエヌアイ ロンドン エス エル オムニバス アカウント	938	1.1
ミツクス	899	1.0

## ■地域別株主分布

発行済株式総数 90,462,244株  
 株主総数 22,123名



# CREATING ENTERTAINMENT FOR LIFE



# YAKARA

# 会社の概要

■商号 株式会社 タカラ

■資本金 18,121,695千円

■主要な事業の内容

品目	主要品目
女兒玩具	着せ替え人形、ハウス、ファッションドール、ぬいぐるみ、マスコミキャラクター、女兒ホビー
男児玩具	オリジナルキャラクター、ミニカー、マスコミキャラクター、カードゲーム
生活遊具	家庭用カラオケ、ロボット、情報通信グッズ、バラエティグッズ、玩菓、犬語翻訳機
ゲームソフト	テレビゲームソフト
一般玩具	知育玩具、盤ゲーム、キャラクター衣料、ビニール玩具、雑玩
その他	ロイヤリティ、ゲーム機器、金型、家賃収入、その他

## 役員

代表取締役・執行役員社長	佐藤 太
取締役・常務執行役員	岩田 雄
取締役・執行役員	久保 三
取締役（非常勤）	北上 三
取締役（非常勤）	永田 昭彦
取締役（非常勤）	錦野 登志郎
取締役（非常勤）	原野 直也
取締役（非常勤）	奥出 信也
取締役（非常勤）	山田 二三夫
常勤 監査役	野沢 武一
常勤 監査役	竹内 昭司
監査役	水戸 重
監査役	水野 上
専務執行役員	水谷 英次
専務執行役員	綿引 雄
常務執行役員	眞下 修
常務執行役員	田中 紘一郎
執行役員	須佐 謙一
執行役員	小林 弘志
執行役員	小渡 洋
執行役員	黒木 健一

## ■主要な営業所など

本店：東京都葛飾区

支店：大阪支店（大阪府吹田市）

営業所：東京営業所（東京都葛飾区）

北海道営業所（札幌市西区）

名古屋営業所（名古屋市中村区）

九州営業所（福岡市博多区）

銀座事業所（東京都中央区）

オフサイト：リカちゃんキャッスル（福島県田村郡小野町）

物流センター：八千代物流センター（千葉県八千代市）

### ■タカラグループ関連会社

#### ●製造・販売部門

株式会社 アトラス

日本電熱株式会社

株式会社 ドリームズ・カム・トゥルー

大陽工業株式会社

アステージ株式会社

株式会社 アイビーム

チョロキューモーターズ株式会社

TAKARA U.S.A CORPORATION

タカラプリスクール株式会社

#### ●生産部門

株式会社 タカラいわき工業

TAKARA (HONG KONG) CO.,LTD.

#### ●アミューズメント部門

株式会社 タカラアミューズメント

#### ●広告代理部門

株式会社 ジャパド

#### ●放送ネットワーク部門

タカラモバイルエンタテインメント株式会社

#### ●出版・コンテンツ部門

ジャイブ株式会社

#### ●ビル管理部門

株式会社 タカラ総合サービス

（注1）平成15年4月、株式会社アトラスの株式を取得し、関連会社としました。

（注2）平成15年5月、株式会社ジャイブに出資し、子会社としました。

## 中間連結貸借対照表 (平成15年9月30日現在)

(単位：千円)

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
<b>流動資産</b>	<b>44,085,201</b>	<b>流動負債</b>	<b>31,581,847</b>
現金及び預金	9,084,494	支払手形及び買掛金	9,759,982
受取手形及び売掛金	17,447,305	短期借入金	15,609,582
有価証券	111,133	1年内返済予定の長期借入金	1,391,480
たな卸資産	10,671,954	未払法人税等	203,455
繰延税金資産	2,449,228	未払費用	2,447,286
前渡金	2,749,517	賞与引当金	713,217
その他	1,721,076	その他	1,456,842
貸倒引当金	△ 149,507	<b>固定負債</b>	<b>13,735,411</b>
<b>固定資産</b>	<b>26,806,040</b>	社債	7,100,000
<b>有形固定資産</b>	<b>13,696,980</b>	長期借入金	3,254,018
建物及び構築物	5,672,751	繰延税金負債	593,547
機械装置及び運搬具	659,130	土地再評価に係る繰延税金負債	55,547
工具器具備品	3,342,377	退職給付引当金	2,053,361
土地	3,991,965	役員退職慰労引当金	16,872
建設仮勘定	30,755	その他	662,064
<b>無形固定資産</b>	<b>1,498,013</b>	<b>負債合計</b>	<b>45,317,258</b>
連結調整勘定	768,797	<b>少数株主持分</b>	
その他	729,216	少数株主持分	644,804
投資その他の資産	11,611,047	<b>資本の部</b>	
投資有価証券	7,912,417	資本金	18,121,695
繰延税金資産	1,212,576	資本剰余金	5,595,180
差入保証金	2,148,760	利益剰余金	2,945,443
その他	847,126	土地再評価差額金	△ 1,189,700
貸倒引当金	△ 509,833	その他有価証券評価差額金	572,005
<b>繰延資産</b>	<b>23,480</b>	為替換算調整勘定	△ 314,648
社債発行費	23,480	自己株式	△ 777,316
<b>資産合計</b>	<b>70,914,723</b>	<b>資本合計</b>	<b>24,952,660</b>
		負債・少数株主持分及び資本合計	70,914,723

## 中間連結キャッシュ・フロー計算書 (平成15年4月1日から平成15年9月30日まで)

(単位：千円)

科目	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,523,333
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,398,830
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	2,283,408
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 214,871
V 現金及び現金同等物の減少額	4,853,626
VI 現金及び現金同等物の期首残高	13,627,795
VII 現金及び現金同等物の中間期末残高	8,774,169

## 中間連結損益計算書 (平成15年4月1日から平成15年9月30日まで)

(単位：千円)

科目	金額
売上高	45,948,946
売上原価	32,798,558
売上総利益	13,150,388
販売費及び一般管理費	10,643,604
営業利益	2,506,783
営業外収益	128,523
営業費用	933,713
経常利益	1,701,593
特別利益	736,989
特別損失	867,647
税金等調整前中間純利益	1,570,935
法人税、住民税及び事業税	141,413
法人税等調整額	△ 53,976
少数株主損失	△ 91,873
<b>中間純利益</b>	<b>1,575,371</b>

## 中間連結剰余金計算書 (平成15年4月1日から平成15年9月30日まで)

(単位：千円)

科目	金額
(資本剰余金の部)	
I 資本剰余金期首残高	
資本準備金期首残高	5,595,180
II 資本剰余金中間期末残高	5,595,180
(利益剰余金の部)	
I 利益剰余金期首残高	
連結剰余金期首残高	1,806,973
II 利益剰余金増加高	
中間純利益	1,575,371
III 利益剰余金減少高	
配当金	436,902
IV 利益剰余金中間期末残高	2,945,443